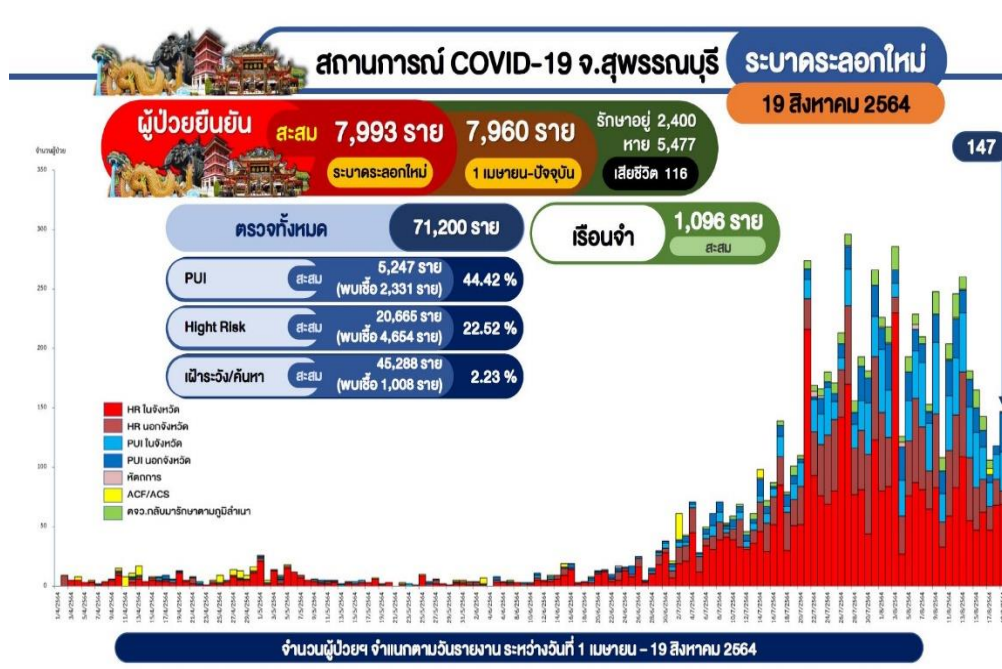


**แบบรายงานการถอดบทเรียน**  
**การบริหารจัดการในสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**  
**จังหวัดสุพรรณบุรี**

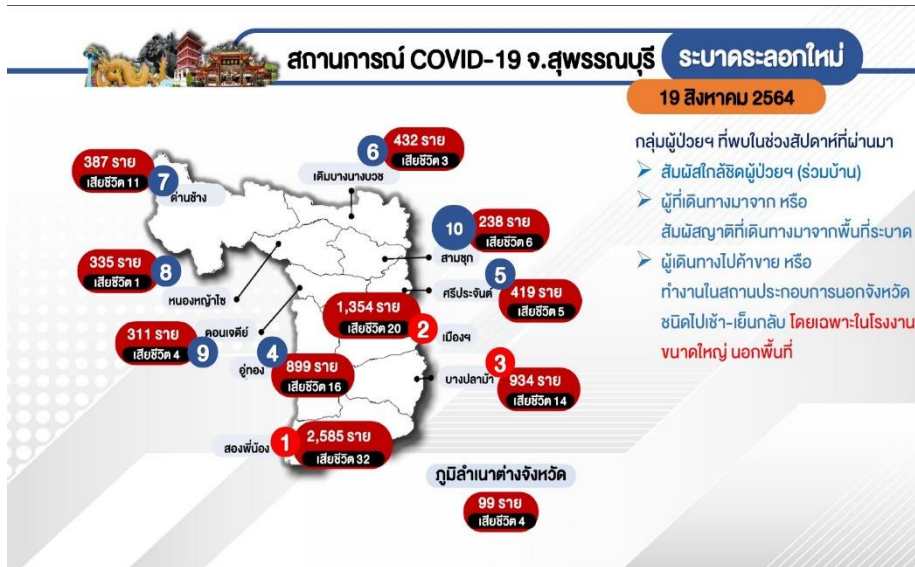
**ส่วนที่ ๑ สถานการณ์ปัญหาสำคัญในพื้นที่ที่นำไปสู่การบริหารจัดการของจังหวัดสุพรรณบุรี**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID) ในจังหวัดสุพรรณบุรี ระลอกเดือนเมษายน ๒๕๖๔ เป็นช่วงวิกฤตที่พบผู้ป่วยเป็นจำนวนมากในพื้นที่จำนวนมากทำให้ระบบบริการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลทุกแห่งไม่เพียงพอต่อความต้องการ จังหวัดสุพรรณบุรีจึงได้ปรับรูปแบบของแผนการรองรับผู้ป่วยตามสถานการณ์ของโรค และมีคำสั่งให้ทุกอำเภอจัดตั้งโรงพยาบาลสนามระดับอำเภอ และศูนย์พักคอย (Community Isolation) พัฒนารูปแบบการดูแลรักษาผู้ป่วยที่บ้านและเฝ้าสังเกตอาการป่วย การระบาระลอกใหม่มีผู้ป่วยยืนยันสะสม ๗,๙๙๓ ราย รักษาอยู่ ๒,๔๐๐ ราย รักษาหาย ๕,๔๗๗ ราย เสียชีวิตระหว่างการรักษา ๑๑๖ ราย มีผู้ป่วยในเรือนจำสะสม ๑,๐๙๖ ราย (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔) รายละเอียดปรากฏตาม รูปภาพที่ ๑



**รูปภาพที่ ๑ สถานการณ์ COVID -19 จังหวัดสุพรรณบุรีระบาระลอกใหม่**  
 (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔)

เมื่อพิจารณากลุ่มผู้ป่วยที่พบในช่วงสัปดาห์ที่ผ่านมาจะพบว่า เป็นกลุ่มผู้สัมผัสใกล้ชิดผู้ป่วย ร่วมบ้านผู้ที่เดินทางมาจากพื้นที่ระบาด รวมทั้งญาติผู้ที่เดินทางไปค้าขายหรือทำงานในพื้นที่ระบาด แบบเข้าไป-เย็นกลับ โดยเฉพาะในโรงงานขนาดใหญ่ (นอกพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี) ตามรูปภาพที่ ๒



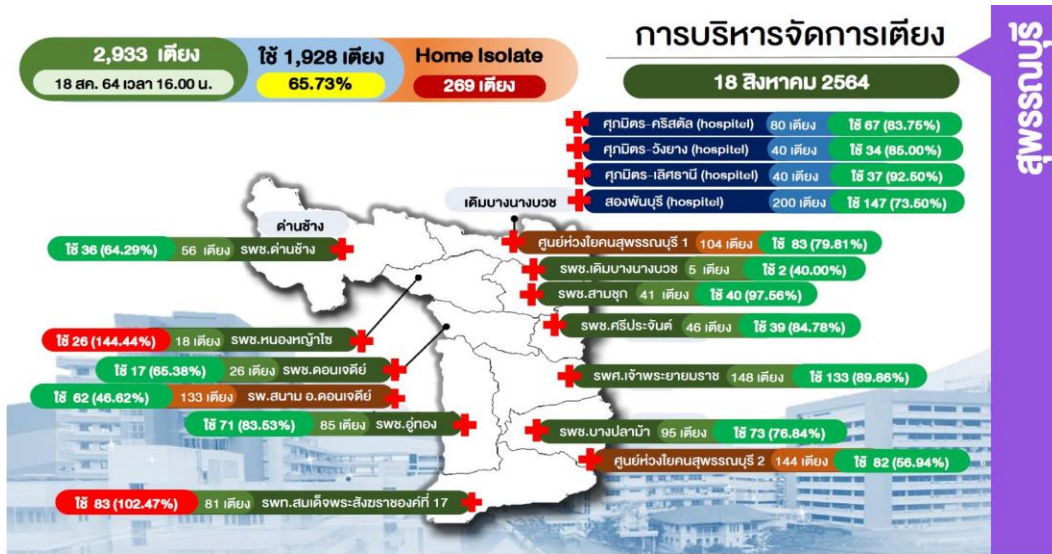
รูปภาพที่ ๒ สถานการณ์ COVID-19 จังหวัดสุพรรณบุรีจำแนกรายอำเภอ

สำหรับการระบาดเป็นกลุ่มก้อนภายในจังหวัดสุพรรณบุรี (คลัสเตอร์) พบว่าเรือนจำจังหวัดสุพรรณบุรี มีผู้ป่วยสะสม ๑,๐๙๖ ราย โรงงานผลิตอาหารแปรรูป ๒ แห่ง ในอำเภอสองพี่น้องมียอดผู้ป่วยสะสม ๖๒๔ ราย โรงงานผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และสื่อสารอำเภอสองพี่น้องมีผู้ป่วยสะสม ๔๗ ราย โรงงานผลิตอาหารแปรรูป ในอำเภออู่ทองมีผู้ป่วยสะสม ๑๑ ราย โรงงานผลิตน้ำแข็งในอำเภอบางปลาร้ามีผู้ป่วยสะสม ๓๐ ราย ห้างสรรพสินค้ามีผู้ป่วยสะสม ๒๔ ราย โดยมีคลัสเตอร์ภายนอกจังหวัดที่ยังอยู่ในการเฝ้าระวังอีกหลายแห่ง ตามรูปภาพที่ ๓



รูปภาพที่ ๓ การระบาดเป็นกลุ่มก้อนในจังหวัดสุพรรณบุรี

เมื่อพิจารณาด้านการรักษาพยาบาลข้อมูล ณ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๔ มีการบริหารจัดการเตียงของผู้ป่วยดั่งนี้ยอดเตียงทุกประเภทรวม ๒,๙๓๓ เตียง ใช้ไป ๑,๙๒๘ เตียง (คิดเป็นร้อยละ ๖๕.๗๓) และให้รักษาเฝ้าระวังสังเกตอาการที่บ้าน (Home Isolation) จำนวน ๒๖๙ เตียง ซึ่งจังหวัดสุพรรณบุรีในเวลานั้นมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเพิ่มเตียงรองรับในทุกอำเภอ สืบเนื่องมาจากมีการระบาดในหลายพื้นที่ทั้งภายในจังหวัดและนอกจังหวัดแยกได้ ดังนี้ เพิ่มโรงพยาบาลสนามระดับจังหวัด จำนวน ๓ แห่ง เพิ่ม Hospital จำนวน ๔ แห่ง และขยายเตียงโรงพยาบาลชุมชนทั้ง ๑๐ อำเภอ จึงทำให้สามารถรองรับสถานการณ์ได้เป็นอย่างดี ตามรูปภาพที่ ๔



รูปภาพที่ ๔ การบริหารจัดการเตียงในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี

นอกจากการรับรักษาตัวของผู้ป่วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ในสถานพยาบาลหลักและที่ไม่ใช่สถานพยาบาลหลัก โรงพยาบาลสนามจังหวัดสุพรรณบุรี ยังได้จัดให้มีการรักษาพยาบาลและเฝ้าระวังสังเกตอาการที่บ้านหรือ Home Isolation โดย ทีม บุคลากรทางการแพทย์ ของจังหวัดสุพรรณบุรี อีกจำนวน ๒๖๙ ราย รายละเอียดดังรูปภาพที่ ๕

**Home Isolation**  
18 สิงหาคม 2564

ลำดับ	อำเภอ	Step down (Day 11-14)					Home Isolation (Day1-14)							ประเภทผู้ป่วย		
		ขอยกมา	รับใหม่	จำหน่ายครบ 14 วัน	คงเหลือ	ขอยกมา	รับใหม่	ส่งต่อ				จำหน่ายครบ 14 วัน	คงเหลือ	เขียว	เหลือง	
								รพ.สนามจังหวัด	รพ.สนามอำเภอ	รพช.	รพช./รพช.					Hospit el
1	เมืองสุพรรณบุรี	17	0	7	10	10	1	0	0	0	1	0	1	9	7	2
2	สองพี่น้อง	5	0	0	5	198	7	6	3	0	0	0	28	168	164	4
3	อู่ทอง	30	7	7	30	45	2	0	0	0	0	0	7	40	40	0
4	ด่านช้าง	5	1	2	4	13	3	0	0	0	0	0	4	12	12	0
5	เค็มบางบางบวช	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
6	สามชุก	0	0	0	0	26	1	0	0	2	0	0	3	22	20	2
7	ศรีประจันต์	8	0	0	8	7	0	0	0	0	0	0	2	5	5	0
8	ดอนเจดีย์	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	บางปลาร้า	1	0	1	0	10	1	0	0	0	0	0	1	10	10	0
10	หนองหญ้าไซ	4	0	0	4	5	2	0	3	2	0	0	0	2	2	0
	รวม	70	8	17	61	315	17	6	6	4	1	0	46	269	261	8

รูปภาพที่ ๕ Home Isolation จังหวัดสุพรรณบุรี

การตั้งรับผู้ป่วยในช่วงที่มีการระบาดในพื้นที่ของจังหวัดสุพรรณบุรีในช่วงเดือนเมษายน ๒๕๖๔ นั้นทำให้พี่น้องประชาชนประสบความยากลำบากในการดำรงชีพทำให้ คณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี มีนโยบายในการค้นหาเชิงรุกผู้ป่วยผู้สัมผัสในพื้นที่ด้วยชุดตรวจ Antigen Test kit (ATK) ในทุกพื้นที่มุ่งเน้นพื้นที่ที่มีการระบาด เช่น อำเภอสองพี่น้อง, อำเภอเมือง, อำเภอบางปลาม้า, อำเภออู่ทอง เป็นต้น ตามรูปภาพที่ ๖



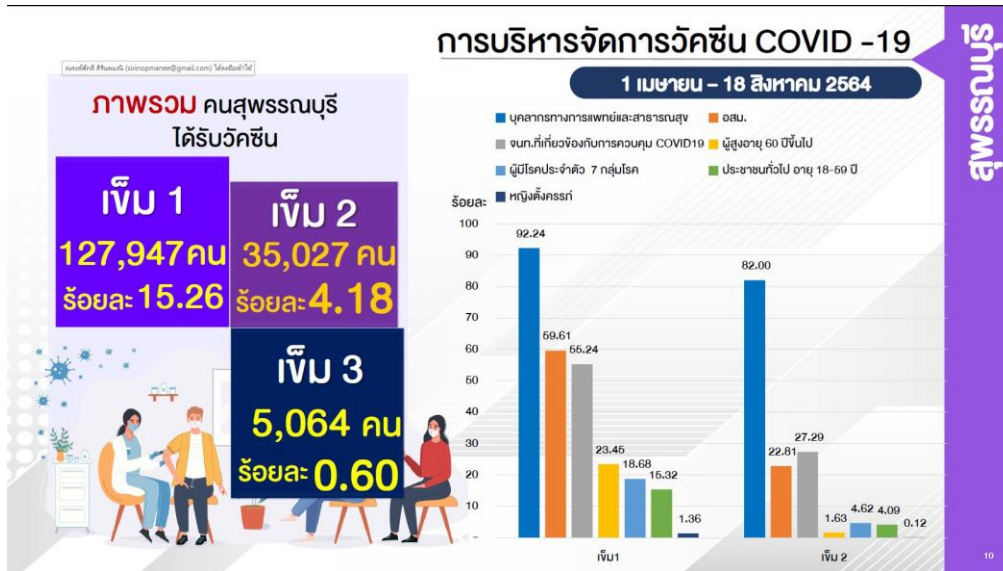
รูปภาพที่ ๖ การค้นหาเชิงรุกในชุมชนและพื้นที่เสี่ยง ด้วย ATK

มีการดำเนินการดูแลสุขภาพจิตของผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาด ด้วยโปรแกรม Mental Health Check in ของชาวสุพรรณบุรี จำนวน ๑๒,๒๐๙ ราย พบมีความเสี่ยง จำนวน ๑,๕๒๕ ราย ได้รับคำปรึกษา โดยทีมสุขภาพจิตของแต่ละอำเภอ ติดตามเยี่ยมและเข้าถึงบริการสุขภาพจิตรายละเอียดตาม รูปภาพที่ ๗



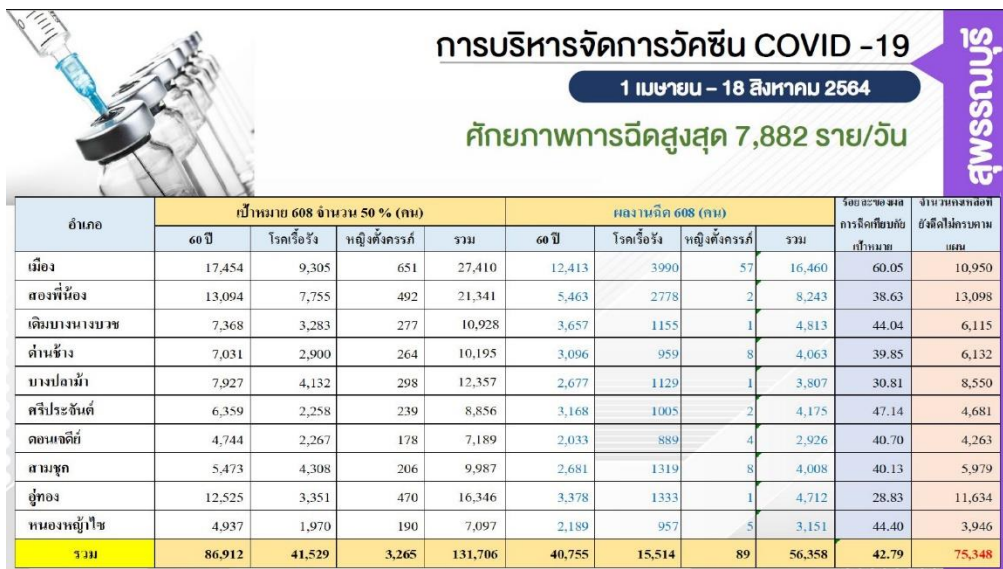
รูปภาพที่ ๗ การดูแลสุขภาพจิตใจ ทีม MCATT จังหวัดสุพรรณบุรี

สำหรับการให้บริการฉีดวัคซีน ในประชาชนของจังหวัดสุพรรณบุรีซึ่งมีเป้าหมายสำคัญสำคัญ ตามมติของคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี กำหนดใน ๗ กลุ่ม ดังนี้ ๑) บุคลากรทางการแพทย์ ๒) บุคลากรด่านหน้า ๓) ผู้ที่มีโรคประจำตัว ๗ กลุ่มโรค ๔) หญิงตั้งครรภ์ ๕) อสม. ๖) ผู้สูงอายุ ๗) ประชาชนทั่วไป ได้รับวัคซีนเข็ม ๑ จำนวน ๑๒๗,๙๔๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๖ เข็ม ๒ จำนวน ๓๕,๐๒๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๑๘ และเข็ม ๓ จำนวน ๕,๐๖๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๐.๖๐ รายละเอียดตาม รูปภาพที่ ๘



รูปภาพที่ ๘ การบริหารจัดการวัคซีน COVID-19 จังหวัดสุพรรณบุรี

จังหวัดสุพรรณบุรีมีศักยภาพในการให้บริการฉีดวัคซีนในขณะนั้น สามารถจัดได้สูงสุดวันละ ๗,๘๘๒ เข็ม และได้มุ่งเน้นไปที่กลุ่ม ๖๐๘ ผู้สูงอายุกลุ่ม ๗ กลุ่มโรค หญิงตั้งครรภ์โดยสามารถฉีดได้ตามเป้าหมายของการสนับสนุนวัคซีนจากกระทรวงสาธารณสุข โดยจังหวัดสุพรรณบุรีมียอดวัคซีนคงค้างอยู่ในระดับต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดอื่นๆ ในเขตภาคกลางตอนล่าง รายละเอียดดัง รูปภาพที่ ๙



รูปภาพที่ ๙ ผลการฉีดวัคซีนกลุ่ม ๖๐๘ แยกรายอำเภอ

**ปัญหาสำคัญในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี** ในการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) มีสาเหตุที่สำคัญ ดังนี้

๑) ความรุนแรงของการระบาด สืบเนื่องจากเป็นโรคติดเชื้อที่มีการติดเชื้อผ่านระบบทางเดินหายใจติดต่อได้ง่ายและมีความรุนแรงของโรค

๒) เป็นโรคอุบัติใหม่ ทำให้องค์ความรู้ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบมีน้อยร่วมกับการเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้องเป็นไปได้อย่างในพื้นที่ชนบททางไกล ประกอบกับการนำเสนอข้อมูลเท็จ (Fake News)

๓) จังหวัดสุพรรณบุรีอยู่ในพื้นที่เสี่ยงสูง เมื่อพิจารณาจากพื้นที่ที่มีการระบาดรุนแรง เช่น กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และจังหวัดสมุทรสาคร เพราะมีการเดินทางและเคลื่อนย้ายแรงงานผู้ประกอบการ และมีกิจกรรมอื่นๆ ที่ต้องเดินทางไปในพื้นที่ที่มีการระบาด ทำให้ติดเชื้อเข้ามาในจังหวัดสุพรรณบุรีอย่างต่อเนื่อง

๔) ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดโดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุข

๕) ผลกระทบกับคุณภาพชีวิตของชาวสุพรรณบุรีมีหลากหลายมิติ เช่น ด้านเศรษฐกิจ ด้านสาธารณสุข ด้านการศึกษา ด้านสังคม ด้านการท่องเที่ยว เป็นต้น

## ส่วนที่ ๒ การบริหารจัดการที่โดดเด่นของจังหวัดสุพรรณบุรี

### ๒.๑ การบริหารจัดการสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดสุพรรณบุรี

**๒.๑.๑ รูปแบบโครงสร้างของการบริหารจัดการของจังหวัดที่เป็นเอกภาพ** จังหวัดสุพรรณบุรี มีการประสานความร่วมมือของภาคีเครือข่ายจากภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน โดยได้ใช้ศักยภาพที่มีอยู่ในทุกมิติ สร้างสรรค์กลวิธีในการเผชิญเหตุ ผ่านการแสดงความคิดเห็นจากทุกภาคส่วน โดยมีคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี ภายใต้การบังคับบัญชาของผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี ในการระดมทรัพยากรทุกอย่างในการแก้ไขปัญหาแบบองค์รวม (Holistic) โดยมีการวางแผนเชิงกลยุทธ์ วิเคราะห์สถานการณ์ทั้งภายในจังหวัด ภายนอกจังหวัด ระดับประเทศ ระดับภาค ระดับเขต และจังหวัดใกล้เคียง มีการทำงานเชิงรุกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ นำข้อมูลจากทุกภาคส่วนมาตัดสินใจในการหาแนวทางการแก้ไขปัญหา หรือเผชิญเหตุอย่างเหมาะสมมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูล ที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายอัปเดตข้อมูลตลอดเวลา รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม โดยเฉพาะกับการให้บริการประชาชนในภาวะวิกฤต ซึ่งอยู่ภายใต้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘ ดังนี้

ก) อำนวยการในการเผชิญเหตุการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (covid -19) โดยคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี มีการใช้อำนาจตามกฎหมายอย่างลงตัวเหมาะสมกับสถานการณ์

ข) แผนงานเชิงกลยุทธ์ที่ได้รับความเห็นชอบ จากคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีถูกนำไปเปลี่ยนเป็นแผนปฏิบัติการอย่างลงตัว สามารถลงมือปฏิบัติได้อย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ มีประสิทธิภาพ เข้าถึงและเข้าใจได้ง่าย มีการสื่อสารจากผู้บัญชาการจนถึงผู้ปฏิบัติในระดับพื้นที่

ค) การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้ามานำเสนอปัญหาและอุปสรรคของการแพร่ระบาด รวมทั้งหากวิธีในการยับยั้งและแก้ไขปัญหาพร้อมกับคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีได้ทุกภาคส่วน โดยจะเห็นได้จากการประชุมของคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี มีผู้เข้าร่วมประชุมจากหลากหลายภาคส่วน เช่น ภาคการเมือง ภาคการศึกษา ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม และภาคประชาชน

ง) การติดตามผลปฏิบัติงานตามข้อสั่งการ จากการประชุมของคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีโดยผู้บริหารทุกระดับ ทำให้มีผลการดำเนินการที่ความจำเป็นเร่งด่วน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแก้ไขปัญหาเตียงรองรับผู้ป่วยของจังหวัดสุพรรณบุรี ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี ครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๒ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๔ ในการสั่งการให้ทุกอำเภอจัดตั้งโรงพยาบาลสนามและศูนย์พักคอย (Community Isolation) ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์

จ) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุพรรณบุรี เป็นหน่วยงานหลักในการให้ข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจและแก้ปัญหา โดยมีการออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางด้านการแพทย์และสาธารณสุขกรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19 โดยมอบหมายภารกิจให้ทุกกลุ่มภารกิจรับไปปฏิบัติ โดยตัดขาดจากงานประจำเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งมีการประชุมอย่างต่อเนื่อง มีการออกข้อสั่งการเป็นรายสัปดาห์ รวมทั้งมีการนำข้อสั่งการจากสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕ มาปฏิบัติเพื่อให้ป้องกันการแพร่กระจายโรคในจังหวัดสุพรรณบุรีให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ฉ) นอกจากมีการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) โดยคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีแล้ว ยังได้มีการจัดทำคำสั่งศูนย์ปฏิบัติการควบคุมโรคจังหวัดสุพรรณบุรี ทำหน้าที่ป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ในช่วงเวลาประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน ตามมาตรา ๙ แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘

**๒.๑.๒ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากระบบฐานข้อมูล**  
การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นกลไกสำคัญอย่างยิ่งที่ผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี ในฐานะประธานคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี นำมาพัฒนาปรับปรุงและประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจแก้ปัญหา ปรับปรุงข้อสั่งการและคำสั่งต่างๆ ตามบริบทของพื้นที่ สร้างการเข้าถึงข้อมูลผ่านช่องทางสื่อสารออนไลน์ในทุกกลุ่ม โดยเฉพาะการสื่อสารกับภาคประชาชน โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ร่วมกับกำนันผู้ใหญ่บ้าน อสม. รวมทั้งตัวแทนของภาครัฐเอกชนและสื่อมวลชนอย่างเป็นระบบ มีการอัปเดตข้อมูลตลอดเวลา โดยเฉพาะการสื่อสารความเสี่ยงและคำแนะนำ การจัดการข่าวปลอม สายด่วนปรึกษาสุขภาพและสายด่วนขอกลับมารักษาที่สุพรรณบุรี โดยมีผลการดำเนินการดังปรากฏตาม รูปภาพที่ ๑๐



### รูปภาพที่ ๑๐ การสื่อสารความเสี่ยง (Risk Communication) จังหวัดสุพรรณบุรี

การสร้างช่องทางการบันทึกข้อมูลผู้เดินทางเข้าออกจังหวัดสุพรรณบุรี ในการติดตามเพื่อเฝ้าระวังสังเกตอาการเริ่มป่วยของผู้ที่เดินทางมาจากพื้นที่เฝ้าระวังและเข้มงวด ตามประกาศของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) มีการสร้างโปรแกรมสำเร็จรูปโดยสามารถบันทึกข้อมูลแบบออนไลน์ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถบันทึกผลการปฏิบัติงานได้จากทุกสถานการณ์ ทุกเวลาเพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ เช่นโปรแกรม Thai Stop Covid เพื่อให้สถานศึกษาทุกแห่งประเมินตนเองก่อนเปิดเรียน โปรแกรม Thai Stop Covid Plus เพื่อให้สถานประกอบการโรงงานประเมินตนเองตามมาตรการควบคุมและป้องกันโรค โปรแกรมการรายงานผลการตรวจ ATK รวมไปถึง การส่งเสริมให้ใช้ Application ที่ ศบค.กำหนด เช่น ไทยชนะ หมอพร้อม COSTE เป็นต้น



**๒.๑.๓ การบริการประชาชนในภาวะวิกฤติ** จังหวัดสุพรรณบุรีนำระบบ e-Service มาใช้เพื่อแก้ไข /บริการข้อมูลในสถานการณ์โรคอุบัติใหม่ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ประชาชน หรือเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เช่น ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดสุพรรณบุรี ให้บริการรับเรื่องราวร้องเรียน/ร้องทุกข์ ใน ๕ ช่องทาง ด้วยระบบ e-Service และช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ๑) Facebook ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดสุพรรณบุรี
- ๒) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) suphanburi1567@hotmail.com
- ๓) โทรศัพท์สายด่วน ๑๕๖๗
- ๔) โทรศัพท์/โทรสาร ๐ ๓๕๕๓ ๖๒๒๒
- ๕) จดหมายส่งให้ศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดสุพรรณบุรี ชั้น ๑ ศาลากลางจังหวัดสุพรรณบุรี ถนนสุพรรณบุรี-ชัยนาท ตำบลสนามชัย อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี ๗๒๐๐๐

**๒.๒ แนวทางการบริหารจัดการของผู้ว่าราชการจังหวัด** จังหวัดสุพรรณบุรีได้ดำเนินการแก้ไขสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ตามนโยบายและข้อสั่งการของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) กระทรวงมหาดไทย กระทรวงสาธารณสุข และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลและการให้ความเห็นชอบของคณะกรรมการควบคุมโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี โดยบูรณาการทุกภาคส่วน ทั้งส่วนราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ ผู้นำชุมชน และภาคเอกชน เพื่อหาแนวทางการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค และการดูแลรักษาผู้ติดเชื้อในพื้นที่ รวมทั้งออกคำสั่งกำหนดมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่ออกตามความในมาตรา 9 แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ.๒๕๔๘

จังหวัดสุพรรณบุรี ได้มีการเตรียมความพร้อมในการแก้ไขสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ดังนี้

**๑) ด้านการรักษา** จัดเตรียมโรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม สถานที่รักษาผู้ป่วยในชุมชน (Community Isolation) สถานที่กักตัวผู้สัมผัสเสี่ยงสูง (Community Quarantine) ซึ่งการจัดเตรียมสถานที่ดังกล่าวมีจำนวนเพียงพอสำหรับรองรับผู้ป่วยและผู้กักตัว

**๒) ด้านการป้องกัน** มีการจัดตั้งจุดตรวจคัดกรองผู้ที่เดินทางเข้ามาในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี โดยกำหนดให้มีการรายงานการเข้าพื้นที่ต่อกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน นายอำเภอ หรือเจ้าหน้าที่สาธารณสุข เพื่อตรวจคัดกรองผู้ที่มีความเสี่ยงติดเชื้อเข้าสู่ระบบการรักษาต่อไป รวมทั้งตรวจคัดกรองเชิงรุกหาผู้ติดเชื้อเพื่อป้องกันการแพร่ระบาด โดยเฉพาะกลุ่มเสี่ยง เช่น ในสถานประกอบการ และกลุ่มผู้ที่ทำงานใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ เป็นต้น

### **๒.๓ การบูรณาการทำงานของจังหวัด**

๒.๓.๑ จังหวัดสุพรรณบุรีได้บูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ทั้งส่วนราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรอิสระ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อร่วมดำเนินการแก้ไขสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) โดยมีการระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในที่ประชุมคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี และมีมติให้ออกคำสั่งหรือประกาศของจังหวัดในการกำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) เพื่อให้ทุกภาคส่วนทราบและถือปฏิบัติ โดยจังหวัดสุพรรณบุรีได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน จำนวน ๓ ด้าน ดังนี้

๑) คณะทำงานประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) จังหวัดสุพรรณบุรี

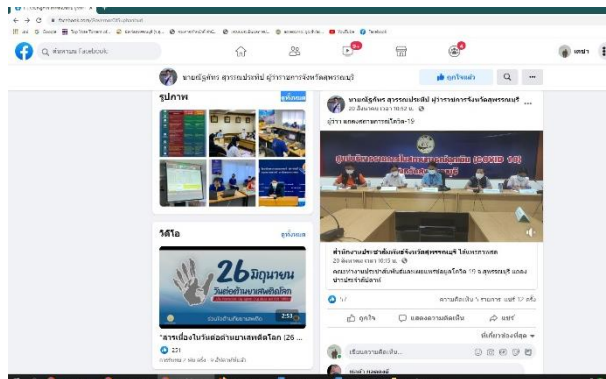
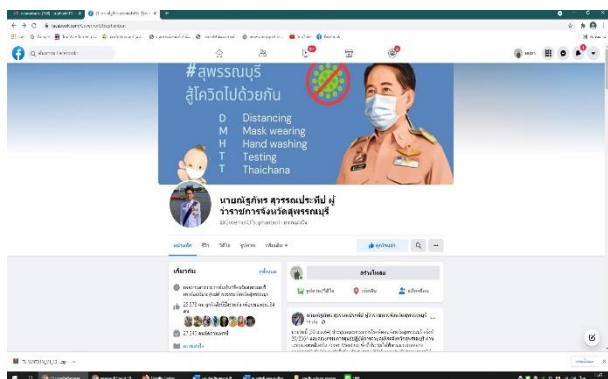
๒) คณะทำงานด้านการรักษาและดูแลผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19)

๓) คณะทำงานด้านการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19)

๒.๓.๒ การบูรณาการการทำงานระหว่างภาคส่วนอื่น ๆ จังหวัดสุพรรณบุรีได้มีข้อสั่งการและซักซ้อมแนวทางปฏิบัติให้ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ถือปฏิบัติและดำเนินการให้เป็นไปตามข้อสั่งการของจังหวัดสุพรรณบุรี และคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) รวมทั้ง ขอความร่วมมือจากหอการค้าจังหวัดสุพรรณบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดสุพรรณบุรี และภาคเอกชน ในการแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี

๒.๔ การสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจต่อประชาชน และสาธารณชน จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้กระจายไปในหลายพื้นที่อย่างรวดเร็ว ประกอบกับมีการปรับระดับพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรีเป็นพื้นที่ควบคุมสูงสุด เนื่องจากพบผู้ติดเชื้อรายใหม่เพิ่มขึ้น และมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อผ่านสื่อต่างๆ และสื่อสังคมออนไลน์คลาดเคลื่อนจากข้อเท็จจริง ซึ่งอาจทำให้ประชาชนเกิดความตระหนกและไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารตรงตามข้อเท็จจริง จังหวัดสุพรรณบุรี จึงได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคฯ โดยผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี มอบหมายรองผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี (นายชูชีพ พงษ์ไชย) เป็นหัวหน้าคณะทำงาน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องให้กับทุกภาคส่วน ผ่านช่องทางเพจ Facebook สำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัดสุพรรณบุรี โดยรายงานสถานการณ์ และแนะนำวิธีการปฏิบัติตัวภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคฯ ตลอดจนประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือกับสื่อมวลชนในพื้นที่ เพื่อให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็วมากขึ้น อีกทั้งมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอทั้งทางวิทยุ โทรทัศน์ Social Media เช่น Facebook Line เว็บไซต์เครือข่ายทางราชการ รวมถึงแถลงข่าวสถานการณ์

ปัจจุบัน “การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์” มีบทบาทสำคัญและมีอิทธิพลอย่างยิ่งต่อการสร้างความเข้าใจต่อประชาชนและสาธารณชน โดยเฉพาะในสถานการณ์วิกฤติจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ซึ่งนายณัฐภัทร สุวรรณประทีป ผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี ได้มีเพจ Facebook <https://www.facebook.com/GovernorOfSuphanburi> เพื่อเป็นการสร้างความรับรู้ความเข้าใจในสถานการณ์



การเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ของจังหวัดสุพรรณบุรี เช่น คำสั่ง ประกาศ และมาตรการต่างๆ ของจังหวัด และสถานการณ์การแพร่ระบาด ผ่านทางเว็บไซต์ของจังหวัดสุพรรณบุรี <http://www.suphanburi.go.th/> เพื่อเป็นการรับรู้ให้แก่ทุกภาคส่วน



## ๒.๕ การเตรียมความพร้อมในการเผชิญเหตุและรับมือต่อสถานการณ์

**๒.๕.๑ ระยะเวลาก่อนเกิดเหตุ** แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านการแพทย์และสาธารณสุข กรณีโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขึ้น เพื่อเป็นทีมปฏิบัติการที่มีศักยภาพเหมาะสมรวดเร็วทันเวลา โดยมีกลุ่มภารกิจต่างๆ เช่น กลุ่มภารกิจยุทธศาสตร์และวิชาการกลุ่มภารกิจตระหนักรู้และประเมินสถานการณ์ กลุ่มภารกิจประสานงาน กลุ่มภารกิจปฏิบัติการกลุ่มภารกิจดูแลรักษาผู้ป่วย กลุ่มภารกิจแยกกักโรค กลุ่มภารกิจเฝ้าระวังเชิงรุก และกลุ่มภารกิจด้านความปลอดภัย

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ในการเผชิญเหตุเพื่อรองรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องปลอดภัย โดยมีการจัดทำคำสั่งจัดตั้งหน่วยบริการควบคุมโรคติดต่อตามพระราชบัญญัติควบคุมโรคติดต่อ พ.ศ. ๒๕๕๘ ครอบคลุมทั้ง ๑๐ อำเภอ และจัดทำคำสั่งมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเฝ้าระวังสอบสวนโรคในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงเพื่อประเมินความเสี่ยงในระดับบุคคลและระดับพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ

**๒.๕.๒ ระยะเวลาเกิดเหตุ** การแพร่ระบาดระลอกเดือนเมษายน ๒๕๖๔ เป็นช่วงวิกฤตที่จังหวัดสุพรรณบุรีพบผู้ป่วยเป็นจำนวนมาก ทำให้ระบบบริการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลทุกแห่งไม่เพียงพอต่อความต้องการ จึงทำให้จังหวัดสุพรรณบุรีได้ปรับรูปแบบของแผนการรองรับผู้ป่วยตามสถานการณ์ของโรค

### ๒.๕.๓ ระยะเวลาหลังเกิดเหตุ

มาตรการที่ ๑ การเฝ้าระวังและคัดกรองประชาชนเดินทางเข้าออกพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งเป็นกลุ่มเสี่ยงที่ต้องติดตามการเกิดโรคติดเชื้ออย่างใกล้ชิด โดยจากการเฝ้าระวังตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๔ เป็นต้นมา จังหวัดสุพรรณบุรีมีผู้เดินทางเข้าออกจากพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด ๘ จังหวัด จำนวนทั้งสิ้น ๒๕,๖๑๕ ราย โดยมีการเดินทางมาจากกรุงเทพมหานครสูงสุด รองลงมาได้แก่ จังหวัดนนทบุรี จังหวัดนครปฐม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดปทุมธานี ตามลำดับ

มาตรการที่ ๒ การติดตามการเคลื่อนย้ายแรงงานต่างด้าวเข้าออกจังหวัดสุพรรณบุรี โดยคณะอนุกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี ประกอบด้วย ปลัดจังหวัดสุพรรณบุรี ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดสุพรรณบุรี นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุพรรณบุรี และเจ้าพนักงานจังหวัดสุพรรณบุรี เป็นผู้พิจารณา ซึ่งที่ผ่านมาสามารถควบคุมกำกับการเคลื่อนย้ายของแรงงานต่างด้าวอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการที่ ๓ การตรวจประเมินโรงงานและสถานประกอบการกิจการโรงงาน ในจังหวัดสุพรรณบุรีให้มีความปลอดภัย และสามารถดำเนินการต่อไปในช่วงของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ควบคุมกำกับผ่านโปรแกรม Thai Stop Covid Plus

มาตรการที่ ๔ การตรวจคัดกรองเชิงรุกด้วย ATK ในกลุ่มผู้ทำงานไป-กลับพื้นที่เสี่ยงหรือแรงงานในโรงงานที่เกิดการระบาด ค้นหาเชิงรุกโดยใช้กลวิธี Cleaning Area โดยการสนับสนุนอุปกรณ์ Antigen test Kit (ATK) จากองค์การบริหารส่วนจังหวัดสุพรรณบุรี ร่วมกับสถานพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดสุพรรณบุรี มีเป้าหมายร้อยละ ๕ ของประชากรในทุกตำบลโดยบันทึกข้อมูลลงใน platform <http://covid19.spo.moph.go.th/web/covid/manager/index>

### ส่วนที่ ๓ ผลผลิตผลลัพธ์จากการดำเนินการ

**๓.๑ ด้านการป้องกัน/สกัดกั้น** การแพร่ระบาดภายใต้อำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และคณะทำงานด้านการรักษาพยาบาลดูแลผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในการติดตามควบคุมกำกับการรายงานความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตลอดเวลา สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์สถานการณ์ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของจังหวัดสุพรรณบุรี ให้สอดคล้องกับคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ โดยมีแนวปฏิบัติในเชิงป้องกันที่สำคัญดังนี้

- ๑) การตรวจค้นหาเชิงรุก
- ๒) การจัดตั้ง Local Quarantine
- ๓) การจัดตั้งด่าน ความมั่นคงและชุดเคลื่อนที่เร็ว
- ๔) การจัดตั้ง Community Isolation
- ๕) การจัดตั้ง Community Quarantine
- ๖) การส่งเสริมการใช้แพลตฟอร์มไทยชนะ
- ๗) การส่งเสริมการป้องกันโรค DMHTTA

**๓.๒ ด้านการรักษาพยาบาล** มีระบบการดูแลรักษาส่งต่อผู้ป่วยผ่านระบบ Case Management ในภาพของจังหวัด ทำให้มีการแบ่งปันทรัพยากรทางด้านแพทย์และสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม พัฒนาศักยภาพของโรงพยาบาลทุกแห่งในการรองรับผู้ป่วยสีแดง เหลือง เขียวตามเกณฑ์ของกระทรวงสาธารณสุข เมื่อพบว่ามีกรณีติดเชื้อจำนวนมาก สามารถเพิ่มโรงพยาบาลสนามระดับจังหวัดจำนวน ๓ แห่ง รวม ๓๘๑ เตียง เพิ่มเตียงโรงพยาบาลสนาม Hospitel จำนวน ๔ แห่ง รวม ๓๗๐ เตียง เพิ่มเตียงโรงพยาบาลสนามระดับอำเภอ ๑๐ แห่ง รวม ๑,๕๙๑ เตียง และเตียงในโรงพยาบาลศูนย์โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชน จำนวน ๑๑ แห่ง รวม ๕,๖๐๔ เตียง โดยผู้ป่วยทุกประเภทรวมทั้งสิ้น ๒,๙๐๖ เตียง ซึ่งเพียงพอต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในจังหวัดสุพรรณบุรี นอกจากนี้ยังส่งบุคลากรทางการแพทย์และสาธารณสุขไปช่วยเหลือจังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม อีกด้วย

**๓.๓ การเยียวยาฟื้นฟู** ให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เยียวยาฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบในเชิงสังคม และคุณภาพชีวิตในด้านสาธารณสุข ด้านความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ด้านการท่องเที่ยว ด้านการศึกษา ด้านการเกษตรกรรม และด้านการกีฬา เพื่อให้ทุกภาคส่วนกลับสู่สภาวะปกติก่อนเกิดโรคให้เร็วที่สุด

#### **๓.๔ การดำเนินการตามนโยบายข้อสั่งการ/แผนงาน/โครงการ**

๑) การป้องกันสกัดกั้นการแพร่ระบาดจังหวัดสุพรรณบุรี ได้หาแนวทางการบริหารจัดการ วัคซีนไว้อย่างเป็นระบบ โดยจัดทำคำสั่งคณะกรรมการและคณะทำงานการบริหารจัดการวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดสุพรรณบุรี ในการอำนวยความสะดวก ประสานงาน สนับสนุนการดำเนินการ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการบริหารจัดการ การให้บริการวัคซีนหลักตามที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด และประสานหน่วยงานต่างๆ ในการสนับสนุนวัคซีนทางเลือก เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุพรรณบุรี กรมควบคุมโรค และสภากาชาดไทย เพื่อให้ชาวสุพรรณบุรีได้รับวัคซีนอย่างรวดเร็วและทั่วถึง

๒) การออกคำสั่งจังหวัดสุพรรณบุรี เรื่อง มาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ดำเนินการอย่างรอบคอบ เหมาะสมกับบริบทของจังหวัดสุพรรณบุรี ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีมาโดยตลอด มีการสื่อสารผ่านทางช่องทางต่างๆ ทั้งทางออนไลน์ ส่วนราชการต่างๆ จิตอาสา ทำให้ได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วน อย่างไรก็ตามคำสั่งดังกล่าว มีผลกระทบต่อสิทธิของประชาชนบางกลุ่ม ทำให้ต้องมีการชี้แจงเพื่อลดผลกระทบอยู่เนืองๆ

๓) การนำข้อสั่งการของจังหวัดสุพรรณบุรี ข้อสั่งการของสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕ และข้อสั่งการของ EOC จังหวัดสุพรรณบุรีมาปฏิบัติ โดยให้ทุกหน่วยงานรายงานผลการปฏิบัติต่อต้นสังกัด เพื่อให้คณะกรรมการควบคุมโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีทราบและใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนเป็นอย่างดี

๔) ความร่วมมือจากภาคธุรกิจ เอกชนและประชาชนในการสนับสนุน ส่งเสริมมาตรการต่างๆ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ที่จังหวัดสุพรรณบุรีกำหนดไว้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน ในการควบคุมและป้องกันโรคในระยะเวลานี้สั้น เมื่อเทียบกับจังหวัดในเขตภาคกลางตอนล่าง

๕) การให้บริการวัคซีน เป็นไปตามมติคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี โดยมียอดวัคซีนคงเหลืออยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับจังหวัดในเขตสุขภาพที่ ๕ (กาญจนบุรี นครปฐม ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี ราชบุรี สมุทรสงคราม สมุทรสาคร และสุพรรณบุรี) ตามรูปภาพที่ ๑๑

๖) ด้านการรักษาพยาบาล ได้พัฒนาศักยภาพระยะสั้น โดยการเพิ่มศักยภาพในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยสีแสด สีเหลือง สีเขียวตามลำดับ เพิ่มจำนวนเตียง เพิ่มโรงพยาบาลสนามระดับจังหวัด ระดับอำเภอมีการจัดตั้ง CI , CQ มีการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม Hospital และสนับสนุนครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ความต้องการของแต่ละสถานพยาบาล อย่างเพียงพอและเหมาะสม

๗) เวชภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ขาด มีการสำรวจความต้องการและจัดทำให้เพียงพอและเหมาะสมตามเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุขกำหนด รวมทั้งส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสนับสนุนการจัดหาเวชภัณฑ์แพทย์แผนไทย

รายงานสถานการณ์การฉีดวัคซีนโควิด-19													
ข้อมูล ณ วันที่	22	สิงหาคม 2564											
เขต	จังหวัด	จำนวนรับวัคซีน (Dose)	วัคซีนคงเหลือ (Dose)	Sinovac คงเหลือ	AstraZeneca คงเหลือ	Sinopharm คงเหลือ	Pfizer คงเหลือ	ฉีดได้/วัน (Dose)	ฉีด 60 ปี	ฉีด 70 ปี เร็วรับได้	หญิงตั้งครรภ์	ยอดฉีดกลุ่ม 608 (Dose)	ร้อยละการฉีด 608 ต่อวัน
5	รวม	2,056,767	795,218	222,709	236,595	294,213	41,701	2,937	800	452	3	1,255	42.73
	กาญจนบุรี	169,660	119,471	45,354	11,955	60,251	1,911	0	0	0	0	0	0
	นครปฐม	363,220	181,988	42,692	75,894	40,551	22,851	749	417	200	0	617	82.38
	ประจวบคีรีขันธ์	289,579	107,565	8,174	13,550	82,979	2,862	0	0	0	0	0	0
	เพชรบุรี	272,798	91,751	32,905	37,520	19,754	1,572	0	0	0	0	0	0
	ราชบุรี	193,800	105,195	48,284	35,646	18,841	2,424	94	32	15	0	47	50.00
	สมุทรสงคราม	89,780	38,295	5,915	13,140	19,036	204	0	0	0	0	0	0
	สมุทรสาคร	446,040	106,310	29,264	43,368	24,366	9,312	1,226	76	24	0	100	8.16
	สุพรรณบุรี	231,890	44,643	10,121	5,522	28,435	565	868	275	213	3	491	56.57

รูปภาพที่ ๑๑ รายงานสถานการณ์การฉีดวัคซีน

#### ส่วนที่ ๔ ข้อจำกัดปัญหาอุปสรรคสำคัญในการบริหารปฏิบัติงานในสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งในและภายนอกจังหวัด

##### ๔.๑ ภายในจังหวัด

๔.๑.๑ ข้อจำกัดด้านการบริหาร สืบเนื่องจากการระบาดระลอกเดือนเมษายน ๒๕๖๔ ผู้ป่วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) จำนวนมากเกินกว่าสถานพยาบาลหลักจะรับได้ จึงมีความจำเป็นต้องเปิดโรงพยาบาลสนาม ในขณะที่บุคลากรทางการแพทย์มีอยู่อย่างจำกัด การมอบหมายภารกิจยังไม่มีกฎหมายระเบียบหรือข้อสั่งการรองรับ จึงทำได้เพียงขอความร่วมมือและการออกคำสั่งของจังหวัดเท่านั้น บางประเด็นต้องหารือกรม กระทรวงที่เกี่ยวข้อง จึงทำให้ล่าช้ากว่าเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรค หากแต่ก็มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรีไว้แล้ว จึงทำให้ปัญหาได้รับการแก้ไขให้ทุเลาเบาบางลงในที่สุด

๔.๑.๒ ข้อจำกัดด้านงบประมาณ มีใช้จำนวนเงินแต่เป็นความล่าช้าของการเบิกจ่าย อันเนื่องมาจากระเบียบการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และด้วยความเป็นโรคอุบัติใหม่ ทำให้ไม่มีแนวทางการเบิกจ่ายที่เป็นบรรทัดฐานที่ปฏิบัติได้ทันเวลา เช่น งบยับยั้งภัยของสำนักงานป้องกันภัยจังหวัด งบเสี่ยงภัยของกระทรวงสาธารณสุข เป็นต้น

๔.๑.๓ ระบบเวลาของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทอดยาวมากกว่า ๒ ปี ทำให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนเกิดความอ่อนล้า เครียดจากภาระหน้าที่ จากข้อมูลพบว่ามีโปรแกรม Mental Health Check in ๑๓,๔๘๒ คน พบว่ามีความเสี่ยงต่อปัญหาสุขภาพทางจิต ๓,๓๔๔ คน แบ่งเป็นเครียดสูงร้อยละ ๘.๑๗ เสี่ยงซึมเศร้าร้อยละ ๑๐.๔๘ เสี่ยงต่อการฆ่าตัวตาย ร้อยละ ๕.๔๙ จึงทำให้ต้องมีกิจกรรมดูแลสุขภาพจิต และให้บริการ Tele Counselling จำนวน ๒,๗๓๔ ราย คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๗๕

๔.๑.๔ การเกิดคลัสเตอร์ใหญ่ๆ ในกิจกรรมประเภท เช่น สังสรรค์วันเกิด, งานฌาปนกิจ, พบปะสังสรรค์ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่จังหวัดสุพรรณบุรีขอความร่วมมือมาโดยตลอด ยังพบว่ามีการจัดกิจกรรมอยู่ จึงเกิดมีคำสั่งจัดชุดเคลื่อนที่เร็วของฝ่ายปกครองร่วมกับฝ่ายความมั่นคง เข้าตรวจสอบพื้นที่ต่างๆ ทำให้ได้ผลดีในการป้องปรามการจัดกิจกรรม รวมถึงการลักลอบเล่นการพนันอีกด้วย

๔.๑.๕ การประกอบอาชีพที่ต้องเดินทางเข้าไปในพื้นที่เสี่ยงสูง (พื้นที่เฝ้าระวังเข้มงวดสูงสุด และเข้มงวด) เช่น กทม. นนทบุรี สมุทรสาคร นครปฐม อยุธยา ทำให้มีชาวสุพรรณบุรีติดเชื่อกลับมามีลำเนารวมถึงแรงงานที่ถูกเลิกจ้างที่ติดเชื่อเดินทางเข้ามาในจังหวัดสุพรรณบุรี จึงทำให้คณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดสุพรรณบุรี ร่วมกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุพรรณบุรีจัดให้มีกิจกรรมตรวจคัดกรองเชิงรุกโดย ATK (Antigen test kit) ที่ได้รับสนับสนุนจาก องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุพรรณบุรี นำผู้สัมผัสเสี่ยงสูงเข้ากักตัวที่ Community Quarantine กรณีผลตรวจเป็นลบ และนำเข้ากักตัวที่ Community Isolation กรณีผลตรวจเป็นบวกเพื่อรอเข้าสู่ระบบการตรวจรักษาต่อไป

๔.๑.๖ การบริหารจัดการวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ในส่วนของวัคซีนหลักคือ Sinovac AstraZeneca และ Pfizer นั้นได้รับการสนับสนุนไม่ทันต่อเหตุการณ์ระดับในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี ทำให้ความครอบคลุมของการฉีดวัคซีนยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับจังหวัดใกล้เคียง แต่หากได้รับวัคซีนมาแล้วสามารถบริหารจัดการฉีดได้ทันทีและรวดเร็ว จะเห็นได้จากยอดคงเหลือที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับต่ำ ในส่วนของวัคซีนทางเลือก Sinopharm ได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมจาก องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุพรรณบุรี ทำให้กลุ่มเป้าหมายอื่นๆ ได้รับเพิ่มเติม เช่น บุคลากรทางการแพทย์ บุคลากรทางการศึกษา ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ พระ และ อสม.

๔.๑.๗ บุคลากรด้านหน้าสมทบ เช่น กู้ภัย อสม. อส จิตอาสา ได้รับสวัสดิการและแรงจูงใจน้อยเมื่อเทียบกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย จังหวัดสุพรรณบุรีได้ขอความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการสนับสนุน ทั้งสิ่งของและงบประมาณที่ได้จากภาครัฐและบริจาคสมทบเพิ่มเติม ให้เหมาะสมกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

## ๔.๒ ภายนอกจังหวัด

๔.๒.๑ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม โดยที่ยังไม่สามารถหาแหล่งงบประมาณได้ เช่น ค่ากระแสไฟฟ้าโรงพยาบาลสนามระดับอำเภอ สืบเนื่องจากพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรีมีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม ๒๕๖๔ มีจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องจัดตั้งโรงพยาบาลสนามอำเภอเพิ่มเติมจากโรงพยาบาลสนามระดับจังหวัด จำนวน ๑๔ แห่ง โดยมอบภารกิจให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่ต่อมาการสนับสนุนงบประมาณเรื่องค่ากระแสไฟฟ้าได้รับการสนับสนุนเพียงโรงพยาบาลสนามระดับจังหวัดเท่านั้น แต่โรงพยาบาลระดับอำเภออีก ๑๔ แห่ง ยังไม่สามารถหางบประมาณเพื่อจ่ายค่ากระแสไฟฟ้าได้ ขณะนี้ได้นำเข้าคณะกรรมการยับยั้งภัยพิบัติของจังหวัดสุพรรณบุรีเพื่อขอสนับสนุนงบประมาณต่อไป

๔.๒.๒ สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลส่งผลกระทบต่อจังหวัดสุพรรณบุรีอย่างต่อเนื่อง ตามสภาพสังคมเศรษฐกิจปัจจุบันที่ยังคงมีกิจกรรมทางด้านเศรษฐกิจ,ด้านการศึกษาและด้านคมนาคมอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้สถานการณ์โรคของจังหวัดสุพรรณบุรีมีจำนวนผู้ป่วยและผู้สัมผัสเสี่ยงสูงลดลงอย่างช้ากว่าที่ควรจะเป็น อย่างไรก็ตามจังหวัดสุพรรณบุรีได้จัดทำแผนเผชิญเหตุและแนวทางป้องกันและควบคุมโรคอย่างรัดกุม

๔.๒.๓ การยุติการให้บริการวัคซีนจากส่วนกลาง (กรุงเทพมหานคร) ในสถานีกกลางบางชื่อในเข็มที่ ๒ นั้น มีผู้รับบริการของจังหวัดสุพรรณบุรีเข้าไปฉีดเข็มที่ ๑ จำนวนมากกว่า ๒๐,๐๐๐ ราย ทำให้การบริหารจัดการวัคซีนของจังหวัดสุพรรณบุรีต้องเพิ่มปริมาณวัคซีนและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในวันที่จะต้องให้บริการวัคซีนเข็ม ๒ ที่นัดหมายโดยกรุงเทพมหานคร ขณะนี้ได้พยายามติดต่อผู้ที่มีนัดฉีดเข็ม ๒ ในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรีเพื่อยืนยันการรับบริการ โดยจะได้จัดเตรียมความพร้อมในการให้บริการต่อไป

### ส่วนที่ ๕ ข้อจำกัด/ปัญหาอุปสรรคในการบริหาร/ปฏิบัติงานในสถานการณ์ปกติของจังหวัด

ตามที่ได้มีการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในประเทศ และมีคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เรื่องแนวปฏิบัติตามข้อกำหนดออกความตามมาตรา ๙ แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินพ.ศ. ๒๕๔๘ ทำให้จังหวัดสุพรรณบุรีต้องออกคำสั่งทางปกครองตามคำสั่งที่อ้างถึง อันมีผลกระทบต่อสิทธิส่วนบุคคล องค์กรและผู้เกี่ยวข้องในการใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งมีผลต่อความเป็นอยู่ประจำวันและการประกอบอาชีพ มีการเปลี่ยนแปลงคำสั่งตามแนวโน้มของสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เช่น การปิดสถานประกอบการ โรงเรียน สถานศึกษา โรงงาน ตลาดนัด ตลาดสด ฯลฯ จึงเป็นภาระหน้าที่ ที่ทุกส่วนราชการต้องทำความเข้าใจในแนวปฏิบัติที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ในส่วนที่ได้รับผลกระทบรุนแรงอาจมีการต่อต้าน ไม่ยอมปฏิบัติตามคำสั่ง จึงต้องใช้ยุทธวิธีจากเบาไปหนักในการจัดการปัญหา เป็นทักษะการบริหารสถานการณ์ระดับสูงที่ผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรีและผู้บริหารทุกระดับนำมาประยุกต์ใช้ จนสามารถบรรเทาความขัดแย้ง ความสับสน ความวุ่นวายในสถานการณ์ปัจจุบัน การถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริงและการทำงานอย่างตรงไปตรงมา กล้าตัดสินใจใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้โอกาสในการระดมความคิดเห็น หาวิธีแก้ไขปัญหาร่วมกันเป็นแนวทางหลักที่ใช้ในการแก้ไขปัญหาตลอดเวลา

### ส่วนที่ 6 กระบวนการจัดการบริหารจัดการในสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยภาพรวมภายใต้แนวคิดหลัก/โมเดลที่คิดเห็น

การแสดงออกของผู้นำในสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยทำเป็นตัวอย่างและค่อยปรับกระบวนการให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ แล้วแปลงไปเป็นแผนปฏิบัติการอย่างง่าย โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจน ทันเวลา ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ทันทีที่ ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสียไม่รู้สึกว่าคุณกำกับ ควบคุม โดยใช้เป็นรูปแบบการปฏิบัติงานจนถึงปัจจุบัน ทำให้เกิดรูปแบบการทำงานแบบ Unity Team โดยให้ความสำคัญกับ Working Relationship หรือความสัมพันธ์ที่นำไปสู่ผลลัพธ์ทางสุขภาพที่ดีขึ้นของประชาชน มีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนและกำหนดบทบาทหน้าที่ของทีมงานอย่างชัดเจน และมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

-----